

PRIMER

# BUSINESS

DECEMBER 2023

[www.primer.ph](http://www.primer.ph)

## ■ビジネス烈伝

BD 『グループで培ってきたテクノロジーを核に  
フィリピンの課題解決に邁進。』

日立アジアフィリピン支店

Hitachi Asia Ltd. - Philippine Branch

支店長 片桐 浩氏

## ■フィリピンビジネス業界別企業情報

【法律・会計・会計システム】

Existing beyond time, for all time.



The Newest Classic  
**KING SEIKO**

**SEIKO**  
SINCE 1881

**SEIKO BOUTIQUES:**

**Seiko Ayala Center Cebu**  
Level 2, Ayala Center Cebu, Cebu Business Park,  
Cebu City Tel No.: 0977-023-4407

**Seiko Ayala Malls Manila Bay**  
2/F, Ayala Malls Manila Bay, Aseana City, Tambo,  
Parañaque City Tel No.: 0917-650-4033/ (632) 7-916-7699

**Seiko Glorietta 1**  
G/F, Glorietta 1, Ayala Center, Makati City  
Tel No.: (632) 7-621-1522

**Seiko Mitsukoshi**  
G/F, Mitsukoshi, 8th Avenue cor. 36th Street, Grand Central  
Park, Bonifacio Global City, Taguig City  
Tel No.: 0917-717-0184/ (632) 7-005-7737

**Seiko Power Plant Mall**  
R1 Floor, Power Plant Mall, Rockwell Center, Brgy. Poblacion,  
Makati City Tel No.: (632) 7-118-3243

**Seiko SM Aura Premier**  
Level 2, SM Aura Premier, 26th Street, cor. McKinley Parkway,  
Bonifacio Global City, Taguig City Tel No.: (632) 8-242-9499

**Seiko SM Megamall**  
5th Level, SM Megamall, Mega B, EDSA, Brgy. Wack-Wack  
Mandaluyong City Tel No.: (632) 8-942-6245

**Seiko SM North Edsa**  
2/F, SM North Edsa, EDSA cor. North Avenue, Brgy. Bagong Pag-Asa,  
Quezon City Tel No.: (632) 8-929-3097

**SEIKO AUTHORIZED RETAILERS**

**Seiko SM City Cebu**  
Level 3, SM City Cebu, North Reclamation Area, Mabolo Cebu City  
Tel No.: 0932-774-8771

**Seiko SM Seaside City Cebu**  
Level 3, SM Seaside City Cebu, South Road Properties, Cebu City  
Tel No.: 0943-456-5508

## 経営者の皆さまへ 御社の車両管理に関する新しいご提案 ～トヨタの実績 4 つの安心～

### その 1.

使って安心

「毎月コミコミ定額」

- ・車両登録
- ・定期メンテナンス
- ・自動車保険 含む

### その 2.

「整備点検の安心“見える化”」

- ・正規ディーラーのメンテナンス
- ・消耗部品交換  
(タイヤ・バッテリーなど)

### その 3.

大切な運転手さんを守る

「労務・運行管理」

- ・コネクテッドサービス

### その 4.

従業員の皆さまの本業集中

「車両管理おまかせ」

- ・フリートマネジメントサービス



まずはお気軽に問合せ下さい!



Toyota  
Mobility  
Solutions

- ✉ メール: H.SAKAI@TOYOTA-MOBILITYSOLUTIONS.PH
- f KINTOPhilippines
- 🌐 kinto-ph.com
- ☎ 【問合せ窓口】 酒井 TEL: 09189100164



**Hitachi Asia Ltd. Philippine Branch**

Unit 8, 11th Floor, Zuellig Bldg., Makati Avenue Corner Paseo de Roxas, Makati City  
Tel: (02)8886-9018 • E-mail: [businessdevelopment.ph.he@hitachi.com](mailto:businessdevelopment.ph.he@hitachi.com)

## グループで培ってきたテクノロジーを核に フィリピンの課題解決に邁進。

日立アジアフィリピン支店  
Hitachi Asia Ltd. - Philippine Branch  
支店長 片桐 浩氏

水資源の確保が大きな課題のフィリピン。全世界37万の社員を抱える日立グループは、フィリピンをはじめとするアジアを注力エリアと位置付け、日立グループが培ってきたテクノロジーを核とした事業展開を果敢に推進中だ。今回は2020年に日立アジア社のフィリピン支店長に就任した片桐氏に、フィリピンでのビジネスの現状を伺った。



インタビュー完全版はwebで！  
片桐氏が仕事をする上で大切にしていること、趣味などインタビュー完全版はwebでみることが出来ます！ぜひご覧ください。



片桐 浩氏  
Mr. Hiroshi Katagiri

### Q：フィリピンで何を大切にしていますか？

片桐氏 2000年当時、製鉄事業を担当している際にミンダナオ島西部のイリガンの製鉄所を訪問しました。当時、マニラ空港と都市部を結ぶスカイウェイも当時はまだなく、マニラ空港に着いた時には雨がザーザー降っていて、道路は信じられない渋滞、その後向かったカヤン・デ・オロ空港では空港手荷物すべて手で運ぶ、コンベアの上にはポコポコ落している状態で、なんじやこれは？と笑。しかし、16年にメラルコの案件で再訪した時にはフィリピンは変っていました。スカイウェイも完備、街もきれいなって、宿泊したオルティガスのマルコポーロホテルも、メラルコの伝統的な本社ビルも立派でイメージは一新しましたね。

Q：現在推進中の事業を教えてください。

片桐氏 日立は現在、グリーン、デジタル、コネクティブインダストリーの3つの事業に注力しており、その中でフィリピンに提案できる製品ソリューションを展開しています。まずグリーンは、電力と鉄道分野の事業で、23年1月末に日立レールが受注した南北通勤線のCPO4というパケットを契約しました。また、スイスの重電大手ABBから買収した電力グリッド部門をベースとする日立エナジーが電源設備、蓄電池も含めたスマートグリッドソリューションを展開しています。

次にデジタル。フィリピン国内のセブインレブンのATMは、グループ会社がPAPI（フィリピンセブ銀行）に納入、システムをマネージドサービスで提供しています。更に、パラワン・ハイというWater現在会員数1400万人のシステムプラットフォームとマネージドサービスも提供しております。

省エネでは、エネルギー消費の多い企業などは、省エネ目的のために電力使用状況を報告することが義務付けられています。そのためにはエネルギーの使用状況の見える化が不可欠で、レポートの自動生成機能も合わせたソリューションの提供をフィリピン企業とともに進めています。

また、車番認識を活用したスマートパーキングシステムがあります。現在のフィリピンのパーキングシステムは時として稼働率が悪く渋滞につながっています。そこで、シンガポールとマレーシアで使われている車番プレート（自動認識）スマホを活用した電子決済を行うことで駐車場の渋滞を解消するシステムをグループ企業とともに提案しているところです。

### Q：3つめのコネクティブインダストリーズ。フィリピンでは水です。フィリピンは排水規制が厳しくなり、特に窒素リンの含有率が厳格になっていますが、その基準を満たすために下水処理設備の高度化が必要と。そこで提案したのが、日立が日本下水道事業団とともに開発した「ベガサス」(包括固定化窒素除去プロセス)と呼ばれる高度処理システムです。この技術を、フィリピンの上下水道事業会社「マイニラ」(MIRA)の上下水道事業「Water Services, Inc」がまずバサイの下水処理場高度化案件で採用してくれました。

さらに、マイニラ社は、水源不足という課題を抱えており、日立が北九州と南アフリカで行った技術の紹介を行ったところ、強い興味をもってくれました。どういこうかという、北九州では海水を海水淡水化装置にかけける前に下水処理水をませ、装置の負荷を軽減(省エネ)、そしてその排水は海水塩分濃度と同じとなり、環境にもやさしく、かつ、製造した水は発電所用の冷却水として再利用しました。さらにその処理水を一般水道水にまで再処理したのが、水が不足している南アフリカで取組んだ事例でした。

また、フィリピンにおける日立の水ビジネス拡大のため、フィルインベスト社(Investment Development Corp)とフィルインベスト日立オムニウォーターワークス社(Investment Pacific Omni Waterworks, Inc)を設立して、フィリピンにおける水処理ビジネスの拡大を目指しております。この10月17日には、FDC・WU社(FDC Water Utilities, Inc)から、アラバンの下水処理場における高度処理化と再生水プロジェクトを受注することができました。完成予定は26年3月です。

水は地域の発展に不可欠なのはいうまでもないですが、これまでフィリピンでは、開発を地方政府任せにしてきた経過がありましたが、最近ようやく中央政府がDENR(環境天然資源省)に水資源省の前身となる準備室が出来ることになったので、今後中央政府主導による全国レベルでの水資源確保、下水処理設備の整備に期待できます。

今後はマニラのみならず水資源の不足するセブ、ミンダナオなどの地方でも貢献していく予定です。

Q：フィリピンでのビジネスはどのように進めていますか？

片桐氏 フィリピンは日本と同じ島国ですが、3つめの明確な理由もあり、アメリカ文化も根付いています。そして会社の上層部も気軽に会う話を聞いてくれます。先日、フィルインベスト社の新社長にお会いした時も「協業は加速して結果を出すことが大切、結果が出ない会議はかりだ、たら意味ないね」と(笑)。大手企業のトップにいは行くほど欧米的な合理性があり、その意味ではビジネスはやりやすいと感じます。ただ税務や様々な手続きの煩雑さへの対応が課題ですね。

また、現ルコス政権の「ビルド・ベター・モア」政策がわが社にとって追い風になっていると感じます。今後外資の規制緩和(税制の透明性が加速して輸出入の手続きが容易になれば、現政権が目指す更なる「外国からの投資の誘致が実現するのではないか」と思っています。国内の鉄道道路などのロジスティックの整備も重要です。

### Q：日立グループは全世界に37万もの従業員がおり、そのうちの60%はノンジャパニーズとなり、異文化融合も進んでグローバル・ワン・日立として更に一丸となって活動が続いていく方針です。これまで日立グループが各国で培ってきた技術を基に、フィリピンで社会問題・課題を解決するために我々としてどんな貢献が出来るかを、あなたも自分事として捉えて、お客様と一緒に考えることでフィリピンでの発展に寄与していきたいと考えています。

そして、もう一つ、フィリピンには今多くの日系企業が進出してくれています。お互い利害関係がある部分も多いとは思いますが、日系の企業がお互いに良いところを持ち寄り、日本連合としてフィリピン社会に貢献できたらいとおもいます。

「片桐浩氏プロフィール」  
1989年東京外国語大学イタリア語学科卒業、同年日立製作所入社、国際事業本部、三菱日立製鉄機械、日立アメリカ、日立インド、出向を経て現職。これまでの担当エリアは韓国、フランス、トルコ、ヨーロッパなど広範囲に及ぶ。駐在は07年ニューヨーク、17年インド。

「座右の銘」  
「神は細部に宿る(Gods are details)」(起源不明とされることですが、私の解釈は、人生の本質は様々な場面にちりばめられており、些細なことに重要なことがあったりする。それを見逃すことなく、日々の活動に取り組んでいきたいと思っています。

「神は細部に宿る(Gods are details)」(起源不明とされることですが、私の解釈は、人生の本質は様々な場面にちりばめられており、些細なことに重要なことがあったりする。それを見逃すことなく、日々の活動に取り組んでいきたいと思っています。

「神は細部に宿る(Gods are details)」(起源不明とされることですが、私の解釈は、人生の本質は様々な場面にちりばめられており、些細なことに重要なことがあったりする。それを見逃すことなく、日々の活動に取り組んでいきたいと思っています。

「神は細部に宿る(Gods are details)」(起源不明とされることですが、私の解釈は、人生の本質は様々な場面にちりばめられており、些細なことに重要なことがあったりする。それを見逃すことなく、日々の活動に取り組んでいきたいと思っています。

「神は細部に宿る(Gods are details)」(起源不明とされることですが、私の解釈は、人生の本質は様々な場面にちりばめられており、些細なことに重要なことがあったりする。それを見逃すことなく、日々の活動に取り組んでいきたいと思っています。

「神は細部に宿る(Gods are details)」(起源不明とされることですが、私の解釈は、人生の本質は様々な場面にちりばめられており、些細なことに重要なことがあったりする。それを見逃すことなく、日々の活動に取り組んでいきたいと思っています。

法律

会計

会計システム

Philippines Business  
業界別

企業紹介

フィリピンでは現在、高い経済成長が続いており、多くの日系企業が進出、事業展開を進めています。ただフィリピンでは手続きなどが非常に煩雑だと言われており、フィリピンを熟知した専門家の存在は不可欠です。今回はビジネスを推進する上で不可欠な法律・会計・会計システムを取り上げます。ぜひ今後の業務展開にご活用ください。

### フィリピンの法律・会計

#### ■フィリピンの法律

フィリピンの法制度はスペインとアメリカの法的影響を受けており、アメリカ法が広く適用されています。日本の憲法にあたるのはConstitutional Law(フィリピン憲法・1987年憲法)、その他、Civil Law(フィリピン民法典)、Criminal Law(フィリピン刑法典: Revised Penal Code)、Commercial Law(企業法典: Corporation Code)などがありますが、フィリピンに進出する企業が留意すべき重要な法律について、以下にいくつかの特長と一緒に挙げてみましょう。

**外国投資法:** フィリピンでは外国企業に対する制限があるため、外国投資法を理解することが重要です。外国投資法(Foreign Investment Act)や企業法(Corporation Code)が関連する法律です。

**労働法:** フィリピンの労働法は厳格で、雇用契約や労働者の権利に関する法律があり、企業はこれらの法律を順守し、従業員との適切な関係を築く必要があります。

**環境法:** フィリピンでは環境に対する配慮に対する要求が近年高まっており、環境への悪影響を最小限に抑えるための法律が存在します。

**知的財産法:** 特許、商標、著作権に関する法律も考慮する必要があります。知的財産権の保護はフィリピンでも重要視されるようになってきています。

**税法:** フィリピンの税法も把握が必要です。税務規定

や報告手続きについて十分な理解が求められます。

**地方自治体法:** フィリピンでは地方自治体が強い影響力を持っています。地方政府との関係や地方自治体の法的規制も考慮する必要があります。

企業はこれらの法律を遵守し、現地の法的アドバイザーと協力して進出計画を立てることが求められます。フィリピンの法律を熟知し、経験豊富な弁護士を抱える法律事務所やビジネスコンサルタントの助言を得て円滑に進めていきたいものです。

#### ■フィリピンの会計

フィリピンで外資系企業を知っておくべき会計分野のポイントは以下の通りです。

**フィリピン財務諸表基準 (PFRS):** フィリピンでは、国際会計基準(IFRS)に準拠したフィリピン財務諸表基準(PFRS)が採用されています。外資系企業はこれに従っ



(イメージ)

## 業界Mini Topic

業界の話題をピックアップ!

### フィリピンの 法律・会計・会計システム

て財務諸表を作成する必要があります。

**税務:** フィリピンの税制度は複雑であり、外資系企業は現地の税法を理解し、適切に遵守する必要があります。法人所得税、消費税(VAT)、源泉徴収税などが関連します。

**外国為替規制:** フィリピンでは、外国為替に関する規制があり、外資系企業は、これを順守し、必要な届出を行う必要があります。

**労働法と社会保障:** 労働法や社会保障に関する規定を遵守し、雇用契約や従業員の権利について十分な理解を持つことが必要です。

ビジネスを円滑に推進するには、地元の会計事務所などと連携し、フィリピンにおけるビジネス環境や法制度についてのアドバイスを受けることが重要です。現地の専門家のサポートは、スムーズなビジネス運営に役立ちます。また会計業務については、フィリピンでもシステム化が進行しています。うまく活用して円滑なビジネス推進を行いたいですね。

## Momo-o, Matsuo & Namba | 桃尾・松尾・難波法律事務所



企業法務に精通したあらゆるニーズに  
社会・経済情勢の変遷に応じて対応します。



弊事務所は、1989年4月に現在のネーミングパートナーである3人の弁護士を中心に発足した事務所です。涉外、企業法務及び訴訟を中心とするそれまでの経緯を踏まえ、依頼者のニーズに的確に応え、依頼者から真に信頼される事務所になることを目指してスタートしました。その後、弁護士に対する企業の需要が拡大する中で、かつ、社会・経済情勢の変化に応じて変遷する依頼者のニーズに応じて、弊事務所も、幅広い分野において、高い専門性と豊富な景観に基づき、依頼者に対してきめの細か

いリーガルサービスを提供して参りました。また、弊事務所は国際的なローファームのネットワーク、interlawの日本における唯一のメンバーです。特に、進出需要の伸びているアジア地域における依頼者に対する法律業務の提供に力を入れており、フィリピンにおいては同じくinterlawのメンバーである、Quasha, Ancheta, Pena & Nolasco法律事務所と協働して日系企業に対するフィリピン法関連業務を提供しており、日本、フィリピンのいずれにおいてもご相談に対応させていただいているほか、中国弁護士をチームに加えた中国法チームを設置し、また、ベトナムやタイにおいても現地法律事務所と緊密に協力して、シームレスな対応を提供できる体制となっております。

#### 【担当者メッセージ】

弊事務所では日本の法律事務所によるサービスをフィリピンにおいても信頼できる法律

### 法律事務所

国内・涉外企業法務一般(M&A, 進出業務, 独禁法, 知的財産法, 紛争解決(訴訟及び仲裁)、コーポレート・ガバナンス、事業再生等)

日比双方で  
対応可能

労務問題

知財

事務所と提携することにより提供することをモットーとして行わせていただいております。ご相談につきましては日本でも、フィリピンでも対応させていただきますので、お気軽にご相談いただければと思います。

☎ +813-3288-2080 (事務所代表)

✉ mmn@mmn-law.gr.jp  
🌐 https://www.mmn-law.gr.jp/

担当者: 上村真一郎  
所在地: 東京都千代田区

詳しくはこちらから  
ご覧ください↓



## GVA TNY Consulting Philippines, Inc.



フィリピン特有の経営課題も、  
海外の各拠点を包括した課題も相談できる



GVA TNY Consulting Philippines, Inc.は弁護士法人GVA法律事務所とTNY国際法律事務所が合併で設立したグローバルコンサルティングファームです。GVAとTNYそれぞれのグループが有する東京・バンコク・マンマレー・インド・シンガポール・マレーシア・ドバイ・ベトナム・香港・台湾・中国・韓国など計10拠点以上のネットワークを用い、コンサルティングサービスを提供しております。

現在、上場企業から中小ベンチャー企業、個人のお客様(セブ地域を含む。)まで幅広く対応させて頂いております。

法律業務に関しては、フィリピン弁護士事務所

DLC Law Office(代表弁護士Vann dela Cruz)が担当します。弊社は翻訳・法的課題についての方針や戦略決定などについて日本法弁護士としてサポート業務を行っております。弊社代表日本法弁護士金子知史は、DLC Law Officeのジャパンデスクを統括しております。

グローバル、そしてフィリピン国内におけるDLC Law Officeとの連携体制を構築することにより、日本法に関する課題とフィリピンその他の地域に関する課題をワンストップで解決可能な体制を整えております。

### ■代表からのメッセージ

弁護士登録(日本法)以来、渉外法務、特にフィリピンに関する案件に力を入れて、多くの顧問先等のお客

## コンサルティング

進出法務・新規ビジネス構築・各種役員就任・M&A・コーポレート・ガバナンス・個人情報・外資規制他

アジアを中心とする  
10拠点以上の  
ネットワーク

親身で迅速  
なコミュニケ  
ーション

スムーズな  
問題解決

様をサポートさせて頂いております。2019年に、所属する弁護士法人GVA法律事務所及びTNY法律事務所の合併の形で、GVA TNY Consulting Philippines, Inc.を設立し代表取締役役に就任しました。私自身がフィリピンで事業の立ち上げを行っていることもあり、できる限り事業の目線にたったスムーズなアドバイスを心がけております。

✉ c.kaneko@gva.ph

🌐 <https://gvalaw.jp/>

代表者: 金子知史

担当者: 金子知史

所在地: Tordesillas Street, Salcedo Village, Makati



## AVENIDA & DIAZ LAW OFFICE | アベニダ & ディアス法律事務所



アジア・リーガル・ビジネス・アワードで受賞  
豊富な経験を持った専門家が対応いたします。



Avenida & Diaz法律事務所は、10年以上の経験を持つ弁護士と専門家と構成され、フィリピンの労働ビザや労働許可の取得において専門的なサービスを提供しています。Legal 500 Asia Pacificという信頼性のある研究・ランキング機関によって選ばれ、最高の移民法事務所の一つとして取り上げられました。こ

の評価は、クライアントと他の法律事務所には有益な知見を提供しているからにほかなりません。Legal 500では、Avenida & Diazは唯一のブティック型移民法事務所として認識されています。

また、2019年のアジア・リーガル・ビジネス・アワードでは、Avenida & Diaz法律事務所はブティック法律事務所賞を獲得し、同年には移民法事務所賞および新興法律事務所賞のファイナリストにも選ばれました。

現在、当事務所は国内のトップ1000企業を含む多くの一般の企業クライアントにサービスを提供しており、外国の金融機関、小売業、建設業、エンターテインメント、航空会社、銀行、鉱業、建設機械、自動車、小売業、建設業など、多岐にわたるセクターのクライアントに対応しています。私たちは特に旅行制限中においても、エグゼクティブやコンサルタントの移動を円滑に進めるのに貢献しています。

## 法律事務所

フィリピンでの事業登録、フィリピンビザ、就労許可、グローバルビザ手続き: 米国ビザ、英国ビザ、シェンゲンビザ

アジア・リーガル  
ビジネス受賞

Legal 500 Asia Pacific  
で一流事務所として選出

豊富な経験を持つ  
弁護士と専門家

そして、パンデミックの中でもAvenida & Diazは高品質な移民法サービスを提供し続け、983の移民に関連する申請を迅速かつ効率的に処理してきました。新規クライアントに対しても特別なサポートを提供しています。

☎ (632) 8817-8920

✉ [info@avenidalawoffice.com](mailto:info@avenidalawoffice.com)

🌐 <https://avenidalawoffice.com>

担当者: Ms. Tin

2F ACT Tower, Makati City Philippines





## フィリピンの会計・税務に精通した 日本人スタッフがビジネスをサポート



弊社のメインビジネスは、会計、税務、給与計算及び、周辺の各種行政手続きに関するサービスです。現在は日本人が3名常駐しており、いずれも日本、及び、フィリピンの会計、税務の分野において、実務経験がある日本人が対応しています。また、フィリピン人スタッフについても、会計、税務サービスにおいては必ずCPA保有者をメイン窓口にしておりますので、専門的なやりとりもスムーズに行うことができます。

弊社の強みは、日本の会計・税務の分野で実

務経験を積んだ日本人専門家が対応窓口になっている点です。特に、日本とフィリピン間での取引については、両国で直接サポートできる体制を整えています。

フィリピンの会計や税務はルールが曖昧な点が多く、各種の意思決定の場面において、非常に悩まれるケースが多いかと存じます。

弊社では法的な理論を踏まえつつ、お客様の直面する実務上の問題をとにかく解決できるようサポート・アドバイスをさせていただくことを心がけています。また、フィリピンでのビジネスがうまくいくよう実務家としての私たちの経験等がお役に立てますと嬉しく思います。

### 【担当者から】

フィリピンと日本の会計税務において、経験豊富かつ専門家としての人材が揃っている点が弊社の大きな強みだと考えております。弊社の

## 会計事務所

税務/会計/国際税務/税理士/税理士法人、会社設立/法務/弁護士/法律事務所等  
●就労ビザ/ビザ申請●進出支援等

実務経験豊富な日本人駐在

CPA保有者が窓口担当

フィリピンビジネス実務家に相談可能

サービスを通して、皆様のフィリピンでのビジネスの支えとなるよう尽力して参ります。

☎ 0917-598-3836 (セールス直通)

✉ inquiry@jqb-solutions.com

🌐 https://jqb-solutions.com/

📌 Japan-Quality-Business-solutions-inc

代表者: 金光 淳規

担当者: 佐藤 健一

所在地: Salcedo Vill, Bel-Air, Makati



## Offshore Management

オフショア マネジメント

## 渡航をせずに会社設立から採用、 運営、税務申告までサポートします。

中小企業の皆様へ

フィリピンに渡航しないで、日本にいながりモートで会社設立～運営管理が可能です!

現地駐在員はもういらない!

経理代行 事務代行 人事給与 会社設立 ビザ取得 サービス

2007年にマニラに設立。IT系の日系企業を中心に、ワンタイムとしては法人の設立、ビジネスパーミット取得、労働ビザ取得、毎月の契約としては、記帳代行と税務申告、決算関連、給与計算、社保の報告と支払いを行っております。完全リモートでの、法人設立、拠点運営も十分可能ですのでご相談ください。

2007年にマニラのMAKATIに設立。IT系の日系企業を中心に、会計周りのサービスを提供しています。ワンタイムサービスとしては法人の設立、ビジネスパーミット取得、労働ビザ取得などを行い、毎月のサービスとしては、記帳代行と税務申告、決算関連、給与計算、社保の報告と支払いを行っております。完全リモートでの、法人設立、拠点運営も十分可能で実際に多くのお客様が完全リモートで拠点運

営しております。

フィリピンの役所周りのことで疑問点、不明点があればChatwork、Skype、LINEなどでお問い合わせいただければすぐにお返事いたします。毎月の会計費用に若干の追加費用をお支払いいただくだけで、ほぼ全ての役所および銀行関係の手続きを代行する、『事務のサブスク』もごさいますので、小規模な事業者様であれば事務担当を採用せずに運営が可能です。

また、私どもが提供するサービスはすでに価格が決まっており、常に明朗会計を心がけております。ご契約の無い方でもサービス費用一覧をサイトからダウンロードできます。私自身、現地に日本人を一人も駐在させずに30人のローカルスタッフを5年以上マネジメントしておりますので、そのあたりでお悩みの経営者の方は、色々なマネジメント法につい

## 会計事務所

税務/会計/会社設立/法人設立、就労ビザ/ビザ申請、進出支援/コンサルティング、許認可申/ライセンス取得等

実務経験豊富な日本人駐在

CPA保有者が窓口担当

フィリピンビジネス実務家に相談可能

てお力になれるかもしれません。

いざやってみると経営難易度が高いと言われるフィリピンではありますが、不平不満を言っていないでも始まりません。「傾向を知り、対策を打つ」を共に実践していきましょう。

☎

✉ info@offshorecad.com.ph

🌐 http://www.offshore-management.com.ph/

代表者: 林 秀生

担当者: 林 秀生

所在地: Circuit Makati, Brgy. Carmona, Makati City





## ASAHI NETWORKS PHILS. INC. | 朝日ネットワークスフィリピン株式会社



日本の会計事務所の信頼を  
フィリピンでも



朝日ネットワークスフィリピンは、朝日税理士法人のフィリピン拠点として、2023年で10周年を迎えました。フィリピンで事業を展開される日系企業に対し、弊社では以下のサービスを提供しております。

### 【法人登記・登録】

フィリピンに進出される法人向けのコンサルティング、法人登記・登録手続きを行ないます。進出後の登記内容の変更や登録更新（移転、増資、営業許可証更新など）もサポートします。

### 【会計記帳】

クラウドベースで記帳を行ない、月次・年次の財務諸表の作成を行ないます。本社・本店との調整や連結決算に対応します。

### 【税務申告】

フィリピン固有の複雑な税務について、申告書の作成・納税などをサポートします。ルールやフォームが複雑かつ頻繁に変更されるため、ペナルティに悩まされる企業も多いかと存じますが、弊社では最新情報のアップデートを行ない、クライアントを丁寧にサポートします。

### 【給与計算・駐在員の確定申告】

従業員の給与計算、源泉税や社会保険料の計算・申告・納付手続きをサポートします。外国人駐在員のフィリピンにおける確定申告についても、本社との調整から納税までのアレンジを行ないます。

デュエリジェンス、フィリピン中央銀行登録、法人清算・閉鎖などの特別プロジェクトにも対応しています。

常駐の日本人2名のほか、フィリピン公認会計士や弁護士を含む23名が、豊富な経験に裏打ちされたプロフェッショナルサービスをご提

## 会計税務

法人登記・登録、会計税務、  
コンサルティング

日本人対応

豊富な経験と  
ノウハウ

クラウド対応

供できるよう日々心がけております。上記サービスに限らず、日系企業が共通して抱えるお悩みにも幅広く対応しておりますので、お気軽にお問い合わせください。貴社のパートナーとして、お役に立てれば幸いです。

☎ +63-(0)2-8843-3534

✉ info@asahinet.ph

🌐 https://www.asahinet.com/philippines

🏢 ASAHI Networks PHILS. INC.

代表者: 田中 繁春

担当者: 安藤 拓也

所在地: Makati City, Philippines



## ESNETWORKS PHILIPPINES INC. | エスネットワークスフィリピン



様々な経営課題に応える高品質なサービスを  
ワンストップで提供



エスネットワークスフィリピン(旧社名: Terada trust)は、2012年創業以来、会計税務を中心とした日系企業様に対するコンサルティングサービスを展開してきました。

エスネットワークスグループの一員としてM&Aや常駐支援を中心としたコンサルティングサービスはもちろん、フィリピンにおいては、日系企業のフィリピン進出サポートや進出後の人材紹介や会計/税務チェック等、バックオフィス業務を中心とした様々な経営課題に応えるワンストップサービスを取り揃えています。

また、労務/法務/会計/税務の各分野に幅広く

経験豊富なスタッフが在籍しており、日本人スタッフとの連携の下、高品質なサービスを展開しているのも特徴の一つとなっています。

フィリピンは豊富な労働力と安定した経済成長といった魅力に溢れる一方で、フィリピン独特の商習慣や文化などの対応に追われ、本来業務に注力できないケースも後を絶たしません。

私たちが日本語でバックオフィス業務を全面的にサポートし、押さえるべきポイントをお伝えすることで、お客様にはビジネスチャンスを逃すことなく、本来の業務に注力していただきたい、それが私たちの

## コンサルティング

設立手続き代行、人材紹介、会計/税務チェック、顧問サービス、常駐・調査支援、各種規程作成/レビュー等

ワンストップ  
サービス

日本語  
サポート

常駐型  
コンサル

願いであり、使命であると考えています。

フィリピンの人々は親日家も多く、本質的に陽気な人懐こい愛すべきパートナーである。私たちはこれからも、お客様の経営課題を全力でサポートすることで、日本とフィリピンの相互発展に微力ながら貢献したいと願っております。

☎ +63(0)2-8551-0080

✉ info@esnet.com.ph

🌐 https://www.esnet.com.ph/

代表者: 日高 幹夫

担当者: 下田 悠莉

所在地: Dela Costa St., Salcedo Village, Makati



## CAMELLIA CONSULTING INC. | カメリアコンサルティング



### 会計・税務に携わる従業員への指導や組織構築など 総合的なコンサルティングサポートを行って参ります



カメリアコンサルティングは、2023年に設立され、主にフィリピン大手金融機関様からのご紹介のもと、フィリピンに進出する日系企業様に対するサービスを展開しております。代表取締役である日比野は、東京の独立会計事務所系コンサルティングファーム、外資系大手監査法人系コンサルティングファームにおいて、合計10年、100件を超えるコンサルティング実績を有しており、様々な業種のクライアント様に対して臨機応変にサポートしております。

フィリピンはコンプライアンスの種類が非常に多い国です。加えて法令は不明瞭であり、

頻繁に改正が行われます。弊社はコンサルティングを行う専門家として、最新の法令をアップデートすることはもちろん、経営を行う観点において合理的な法令解釈を行い、実務と照らし合わせたソリューションの提供を重視しています。

また、日本とフィリピンの間では企業倫理に対する価値観が大きく異なっております。弊社の専門家はいずれも、日系企業様との長年の取引を通じて、この価値観の相違を正確に把握しており、クライアント様の求める組織体制の構築・業務の見える化・業務改善を行うことにも強みを持っております。最終的にはクライアント様のフィリピン人従業員が日本人に代わって管理業務を行う体制を構築することを目指し、日々尽力しております。

弊社では、フィリピンに進出されている日系企業の皆さまが、会計、税務、法務の業務に

### コンサルティング

会計・税務レビュー、記帳代行、税務申告、進出支援、  
コンサルティング、アドバイザー、M&Aサポート

日本人対応可 現地会計士 中小企業様歓迎

頭を悩ませることなく、本業の拡大に集中し、事業を成功させることが命題であると考え、多くのクライアント様のビジネスのお手伝いをしております。

ぜひ、お気軽に日比野までご連絡ください。

☎ +63-(0)956-688-6550

✉ kazuki.hibino@camellia-consulting-inc.com

🌐 <https://camellia-consulting-inc.com/>

📌 Camellia Consulting

担当者: 日比野和樹

所在地: Cebu Business Park,  
Luzon Avenue, Cebu City



## N-PAX Philippines, Inc. | エヌパックス フィリピン



### BIR CAS承認実績多数! 700社を超える実績! グローバル会計システムmcframe GA

### mcframe GA フィリピン日系企業向け会計/ERPシステム

#### こんな企業におすすめ!

- ☑ 紙の伝票や請求書の管理が無くしたい!
- ☑ 月末・年末の決算処理をスピーディーに行いたい!
- ☑ 手作業による人為的なミスを削減したい!
- ☑ 会計監査・税務監査をスムーズに終わらせたい!
- ☑ CASやE-Invoice(EIS)に対応したい!

BIR要件CAS  
EIS対応



受発注・在庫管理等  
への拡張可能



導入実績豊富!

29以上の国と地域/700社以上の企業

弊社N-PAXでは多数のBIR CAS(コンピュータ会計システム)承認実績があるグローバル会計システム mcframe GAをご提供しております。

[www.mcframe.com/product/ga](http://www.mcframe.com/product/ga)

CASの導入によりペーパーレスでの帳簿提出・管理が可能となります。なお、大規模納税者に該当する会社はCAS登

録が義務付けられています。

経験豊富なスタッフによるBIR要件にフィットした運用・システムコンサルティングや申請書類の作成支援、スムーズにシステム運用開始いただくための導入支援、運用サポートまで幅広いお客様に高い満足度を頂いております。

N-PAX Philippines, Inc. は、フィリピンにて設立以来20年以上の実績を持ち、人事給与勤怠システム(HRIS)や統合基幹業務システム(ERP)をはじめとした自社パッケージシステムの提供を中心に、フィリピン・日本・米国・シンガポール・マレーシアなどへグローバルなシステム導入実績を強みとしております。

### 会計システム

自社パッケージシステム(人事勤怠給与システム、基幹システム、会計システムなど)の提供 システムの開発等

パッケージ  
システム提供

データ分析

アプリケーション  
システム開発

お気軽にCAS/E-invoiceに関するシステムのお問い合わせください。

フィリピン現地で培ってきたノウハウを活用しスムーズな導入から安定した運用、サポートをお約束致します。

☎ 0917-833-6946

✉ [info@n-pax.com](mailto:info@n-pax.com)

🌐 <https://www.n-pax.com>

代表者: 戸田 貴大

担当者: 伊藤 圭亮

所在地: 5th Avenue, cor 25th BGC Taguig



# HUMAN INCUBATOR INC. | ヒューマンインキュベーター



会計・給与計算・人事・在庫管理システムは  
当社へお任せください



株式会社ヒューマンインキュベーター(HII)は、2021年4月に設立しました。ISO 9001:2015とISO 27001:2013の両方の認証を受けた当社は、情報技術およびビジネスコンサルティングにおいて、合わせて30年以上の経験があります。

弊社はユーザーエクスペリエンスを最優先にソフトウェアを設計しており、クラウドベースの会計・財務情報システム「EasyFS」、BIR電子会計システム対応、現在も、電子インボイス準拠の開発を準備中、給与計算・人事システム「EasyHR」、BIR公認の販売時点情報管理・在庫管理システム「EasyPOS」を提供し、企業様

にご活用いただいております。

EasyFSとEasyHRは、常に最新バージョンのソフトウェアが利用可能であるため、優れたクラウドベースのSoftware as a Service (SaaS) ソリューションです。これらのソフトウェアは、オンラインで利用できるため、いつでもどこでも、デスクトップやサイトにインストールされたソフトウェアに比べて利便性が高く、リアルタイムに必要なデータや重要な情報を取得することができます。さらに、EasyFSとEasyHRはサブスクリプションベースのSaaSであるため、コスト面でも優れています。

また弊社はラボ契約やシステム開発契約のためのオフショア開発センターでもあり、当社のソフトウェアエンジニアが、お客様のプロジェクト構築をサポートいたします。

当社は、フィリピンでの事業成長と拡大を目指す日本企業を支援するために、革新的なグローバルビジネスコンサルタントを用意しています。当社のコンサルタントは、お客様の多様なニーズに合わせたビジ

## 会計システム

ソフトウェア開発・販売・ビジネスコンサルティング

ISO9001  
ISO27001の認証取得

Japan  
クオリティ

日本語  
サポート

ネスソリューションを提供し、お客様のビジネスの福祉と成長を目的とする多様なアイデアを尊重します。お客様と共にあらゆる段階でパートナーシップを築いていきます。

☎ +63-28-292-6978  
or 09176280355

✉ hiisales@human-incubator.com  
🌐 <https://human-incubator.com/ja/>

所在地: Ortigas Center, San Antonio, Pasig  
代表: 岡博史  
担当者: ジュリアス・ペレス (Julius Perez)  
所在地: Cebu Business Park, Cebu City



# フィリピンのビジネス情報をお届けします。



- 連載コラム
  - 業界別ビジネス特集
  - 企業検索
- など、役立つビジネス情報を発信中!  
ぜひご活用ください!

@philippineprimerで検索!

SNSでプライマーをチェック!

LINE 友だち追加

facebook いいね!  
最新情報はこちらから!

twitter

ビジネス情報は  
こちらをSCAN!



Instagram

YouTube  
フィリピンプライマーで検索!

TikTok  
はじめました

<https://primer.ph/business/>



# フィリピンで役立っ! フィリピン法律あらかると

## 第104回『日本に住んでいたフィリピン国籍の母の相続』



### 今月の事例



Q.私は日本人父とフィリピン人母の子で、日本国籍のみを持っており、他に妹がいます。父は既に他界しており、このたび日本に住んでいる母が亡くなりました。母はフィリピンに不動産を持っていますが、どのような手続が必要ですか？

設例のように被相続人の国籍(フィリピン)と相続人の国籍(日本)が異なる場合、どの国の法律に基づいて相続を判断するかという問題がまず生じます。この点、日本法によりますと、被相続人の本国法によるとされていますので(法の適用に関する通則法36条)、フィリピン法が適用されることとなります。他方、フィリピン法に照らしてもフィリピン法の適用があることとされていますので(フィリピン民法16条)、設問のケースではフィリピン法が適用されます。フィリピン法と日本法とでは、法定相続人の相続分などに違いがありますが、今回は法定相続人が被相続人の子供2名であると仮定して手続面についてご説明させていただきます。

もし、お母様が遺言書を残していれば、その遺言書に従った遺産分割を行うこととなりますが、遺言書がない場合にフィリピンの資産を遺産分割するためには、①法定相続人が遺産分割協議書(Extra Judicial Settlement;EJS)を作成するか、②裁判所に遺産分割の申し立てを行うことが必要となります。遺産分割協議書による遺産分割は、被相続人が債務を有していないことが条件となっていますので、もし、債務がある場合には原則的にはこの方法は取ることができず、裁判所に遺産

分割の申し立てを行うことが必要となります。遺産分割協議書による遺産分割が可能な場合、相続税の申告を行い、遺産分割協議書の登録許可書をBIRから取得するとともに、日刊紙上に公告を週1回三週連続で行うことが必要です。かかる手続きが完了しますと、遺産分割協議書に基づく不動産の名義変更が可能となります。なお、遺産分割協議書は日本国内で作成することも可能ですが、アポスティューユを取得する必要があります。

次に、遺産分割協議書によることができない場合は裁判所に遺産分割の申し立てを行うこととなりますが、この場合は、申し立てを地方裁判所(RTC)に対して行います。申し立て自体は弁護士を通じて日本に居ながらにして行うことは可能ですが、審理の際裁判所に要請された場合はフィリピンに赴く必要があります。

なお、遺産分割協議書の方法によるにせよ、裁判所での遺産分割にせよ、相続人はフィリピンの不動産の相続に際してはフィリピンにおいて相続税を支払う必要があります。他方、日本国籍を有する相続人はフィリピンの不動産を含む、全ての相続財産を対象として相続税を支払う必要があります。そのため、フィリピンの不動産について二重課税の状態が発生しますが、フィリピンで課税された部分については日本で相続税を計算するときに税額控除の対象となります。

また、日本国内でフィリピン国籍のお母様が亡くなった場合はその事実を30日以内にフィリピン大使館に報告することが必要です。

### 結論



A.フィリピンにおいて遺産分割協議書を登録するか、フィリピンの裁判所で遺産分割の申し立てを行うことが必要です。



弁護士 上村 真一郎 弁護士 鳥養 雅夫

弊事務所は、下記のフィリピンの法律事務所と提携しており、フィリピン進出中の日本企業及び在留邦人の方々に日本語での法律面でのサポートを提供させていただいております。  
取扱業務: 会社設立、企業法務、倒産、労務問題、税務問題、一般民事、相続等

Quasha, Ancheta, Peña & Nolasco  
Don Pablo Building, 114 Amorsolo Street, Makati City,  
1229 Metro Manila, Philippines

電話: 02-8892-3011(代表)  
02-8892-3020(日本語対応)  
0917-851-2987

E-mail: japandesk@quasha-interlaw.com  
URL: <http://www.quasha-interlaw.com>

桃尾・松尾・難波法律事務所  
〒102-0083

東京都千代田区麹町4丁目1番地  
麹町ダイヤモンドビル  
電話: +81-3-3288-2080  
FAX: +81-3-3288-2081

E-mail: uemura@mmn-law.gr.jp  
torikai@mmn-law.gr.jp

URL: <http://www.mmn-law.gr.jp/>



## GVA Professional Group

GVA法律事務所（東京・大阪）/フィリピン/タイ/インドに拠点。シンガポール/マレーシア/ドバイ/ミャンマー/ベトナム/香港/台湾/中国/韓国など諸外国に対応。

日本から、フィリピンから、  
皆さまの挑戦を迅速に支援いたします！



### 案件事例

- 国際取引・英文契約対応
- 海外法令調査
- インバウンド支援
- クロスボーダーM&A
- 国際訴訟・交渉
- 労務対応
- 海外進出支援・設立
- 国際仲裁・国際調停

GVAはDLC Law Officeと提携しており、連携して法務に関するアドバイスをさせて頂いております。



詳細、お問合せは  
HPをご覧ください。

GVA フィリピン



フィリピンでのお困りごとをご相談ください。

- 労働許可
- 就労ビザ
- 永久ビザ



Boutique Law Firm of the Year  
法律事務所としてアワードを受賞しています。

その他のイミグレーション等に関する  
ご質問にお答えします。

Contact: [immigration@avenidalawoffice.com](mailto:immigration@avenidalawoffice.com)  
(632) 8817 - 8920 look for Ms. Tin  
<https://avenidalawoffice.com>

※私たちは入国管理局の認定の法律事務所です。

中小企業の皆様へ

フィリピンに渡航しないで、  
日本にいながら  
リモートで会社設立～運営管理が可能です！

現地駐在員は  
もういらない！

- |          |          |          |          |          |          |
|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| 経理<br>代行 | 事務<br>代行 | 人事<br>給与 | 会社<br>設立 | ビザ<br>取得 | サー<br>ビス |
|----------|----------|----------|----------|----------|----------|

2007年にマニラに設立。IT系の日系企業を中心に、ワンタイムとしては法人の設立、ビジネスパーミット取得、労働ビザ取得。毎月の契約としては、記帳代行と税務申告、決算関連、給与計算、社保の報告と支払いを行っております。完全リモートでの、法人設立、運営も十分可能ですのでご相談ください。

## Offshore Management

オフショア マネジメント

詳しくは  
こちら→



現状の業務プロセスで大丈夫？  
システムを活用して業務効率化へ



## 人事勤怠給与システム

勤怠から給与まで一括管理  
フィリピンの就業規則に対応



## 会計システム

BIR要件のCAS・E-invoiceに対応  
ノンカスタマイズ・短納期



Dr. Sum

## データ利活用支援ツール

欲しいデータへ即座にアクセス  
定型レポートのデータを深堀



N-PAX Philippines, Inc (エヌパックス)

担当:大塚、伊藤 (営業) 0917 - 713 - 1859

Email: [sales@n-pax.com](mailto:sales@n-pax.com)

desknet's NEO 零細企業から大手まで、販売実績 500万人超！

効率的！日常業務を1つのプラットフォームに

PEZAでも導入決定！

日常業務のお悩みを解決

1. 日常業務の情報が一か所に集まり可視化
2. スケジュール共有の効率化
3. 紙ベースの申請業務をデジタル化し承認スピードアップ
4. ノーコードで自社に合う業務アプリを作成

解決

Basic 200PHP/person/month  
Advance 350PHP/person/month

2023年内は、ご利用、サポート無料！ぜひお試しください

NEOJAPAN REPRESENTATIVE OFFICE  
Tel: (+63)2 8651 7472 / (+63)916 290 5204  
Email: [dneoph@desknetneo.com](mailto:dneoph@desknetneo.com)  
Web: <https://www.desknetneo.com>



田田

イナ

WEBサイトの制作・メールサーバー・ドメイン

# WEB MAKATI

[web-makati.com](http://web-makati.com)

フィリピンビジネス通信



～コンサルの視点から～

「サステナブルなビジネス」を実現するために 第 17 回

組織文化としてのサステナビリティ

野村総合研究所（NRI）マニラ支店では、フィリピン市場・文化に精通したコンサルタントが、フィリピン市場・業界調査や参入戦略、人材マネジメント、業務改革のコンサルティング、IT ソリューションを提供しています。昨今注目が集まる「サステナビリティ」の社会的側面について、今号からは HR セクターに所属する Juan Roy が解説します。

前号までは、ESG の社会的側面の様々な要素（人権デューデリジェンス、ジェンダー・ダイバーシティとインクルージョン、ウェルビーイング）について、その重要性和企業における先進的な取り組みについて解説してきました。今号では、サステナビリティという考え方を組織文化として定着させることの重要性和、その実践的なステップについて解説します。

● サステナビリティと組織文化

組織文化は、組織で働く人の考え方や行動の集合体です。サステナビリティ経営を真の意味で実現するには、組織文化の変革、すなわち組織で働く一人ひとりの意識や行動の変革が不可欠です。従業員一人ひとり

変革ステージ	具体的な取り組み (例)
Envision - サステナビリティと組織文化の将来像を明確にする	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 戦略立案ワークショップの実施</li> <li>• ビジョンの明確化とロードマップの策定</li> <li>• 領域ごとの担当推進者の指名</li> </ul>
Exemplify - リーダーの役割を明確にし、当事者意識や学びを向上させる	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ コンピテンシーの周知徹底</li> <li>• サステナビリティ関連における新規コンピテンシーの検討と、既存のリーダーシップコンピテンシーへの統合</li> <li>✓ リーダーシップコミュニティの形成</li> <li>• リーダー同士が学びや経験を共有する場の創出</li> </ul>
Embed - サステナビリティを事業運営や組織運営の目標に組み込む	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ サステナビリティ目標の設定</li> <li>• 事業 KPI への組み込み</li> <li>• 組織運営 KPI への組み込み</li> <li>✓ KPI 達成に向けた具体的なアクションプランの策定</li> </ul>
Empower - 組織メンバーの能力開発や実践を促す	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 研修プログラムの策定</li> <li>• 意識改革</li> <li>• スキル・コンピテンシーの開発</li> <li>✓ エンゲージメント向上プログラムへの統合</li> <li>• 表彰プログラムへの統合、ベストプラクティスを共有する場の創出</li> </ul>
Evaluate - サステナビリティの組織文化への定着度合いを評価する	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 評価システムの構築</li> <li>• データ分析・定期レビュープロセスの確立</li> <li>• 定量、定性評価と課題の洗い出し</li> </ul>
Enhance - サステナビリティ文化をさらに推進する	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 目標、達成計画の見直し</li> <li>• 外部環境・トレンド調査</li> <li>• 新規アプローチの検討</li> </ul>

■プロフィール

Juan Roy

野村総合研究所（NRI）マニラ支店プリンシパルコンサルタント・組織開発コンサルティングセクターヘッド。人事、組織開発、業績管理、品質管理の領域で 30 年以上の経験を有する。フィリピン人材開発協会（Philippine Society for Talent Development, PSTD）元会長。企業文化とサステナビリティを注力テーマとして、企業変革・人事変革を支援している。



が、サステナビリティの提唱者である状態、つまり組織運営や事業活動において「サステナブルかどうか」が判断軸・行動基準の要となる次元にまで、サステナビリティの意識を高められるかが、企業にとって課題でもあり機会でもあると考えます。

サステナビリティを組織文化として定着させるには、具体的にはどのような取り組みが必要なのでしょう。今号では、“6E Sustainability Culture Integration”（サステナビリティ文化統合）のアプローチについてご紹介します。これは、NRI マニラがサステナビリティや組織開発領域における数々の企業支援実績をもとに、具体的な取り組みとして体系化したものです。

●サステナビリティ文化統合アプローチ

変革のステージごとの具体的な取り組みについては、左表をご覧ください。

●変革の推進者

組織におけるどのような変革プロセスにおいても、変革の推進者となるリーダーが、自身の役割を十分に理解し、役割を果たすことが非常に重要です。（以下 WEB にて）

続きと、これまでの連載は WEB でご覧ください ↓



フィリピンでの各種調査、事業推進、人事・組織開発を支援します。

野村総合研究所グループは、1997 年に野村総合研究所マニラ支店を設立以来、フィリピンで各種調査、事業支援、人事、組織開発等に関するコンサルテーションを提供しています。事業課題や予算等に応じて各社の要望に沿った支援内容を提案します。お気軽にご相談ください。

<事業・サービス内容>

- 産業・市場動向調査  
産業・市場動向、規制調査、競合分析、バリューチェーン分析等
- 事業支援（ビジネスコンサルティング）  
新規事業立案支援、業務改善、M&A 準備・実行支援等
- リーダーシップ開発、組織開発、組織風土改革  
人事評価・報酬制度等の人事制度改革、データアナリティクスによる戦略的人事への変革支援等



マニラ支店 支店長  
高岡 真紀子



シニア・マネージャー  
嶋田 絵美



コンサルタント  
山下 ちえ



コンサルタント  
松岡 広

野村総合研究所マニラ支店

nrimanila-inquiry@nrisg.com  
makiko.takaoka@nrisg.com

26th Fl., Yuchengco Tower, RCBC Plaza 6819 Ayala cor Sen. Gil J. Puyat Avenues, 1200 Makati



過去の記事についてはこちらからアクセスしてご覧ください →

30年以上の不動産歴を持つ日本人担当者が皆様の安全で快適な滞在をサポートします!

**賃貸・新築物件**

マカティ、BGC、マニラ、アラバンのマンション、戸建て、事務所など取り扱っております。



**9g、9dの就労ビザ取得**

47 a2/Peza Visaも申請可能

経験豊富なフィリピン人弁護士がビザ取得をサポート。日本人が対応します。お気軽にご相談ください。

電話 02-8521-1151 to 52

メール info@kanejin.com URL プライマーかね甚 と検索!

営業時間 平日 9時~17時/土曜 9時~12時

住所 3-23B, Legaspi Towers 300, Roxas Blvd. cor. Vito Cruz, Malate Manila

**安心安全の日本人対応**

**就労ビザ専門**

9gビザ 9dビザ PEZAビザ



**観光ビザ延長**

メトロマニラ内 オフィスまで集配します!

メトロマニラ内配達  
 ICARD・ECC・ダウングレード  
 時間が無い場合、ご相談ください!

VALUEASIA Philippines Inc. 入管認可番号 CA-2022-040  
 #Unit 502 Cattleya Condominium, 235 Salcedo st., Legaspi village, Makati City  
 TEL. 0917-817-6549 (三宅) ✉ visa@valueasia-ph.com  
 www.pmlc.net



**海外引越しのCROWN LINE GROUP**

**クラウンラインの引越しサービス**



クラウンライングループは1980年創業以来、日系企業皆様向けに海外赴任から帰国まで一貫したサービスを提供して参りました。お下見から作業立会まで、日本人スタッフによるきめ細やかな対応と長年の経験を生かした的確なアドバイスで、引越しのお手伝いをさせて頂く事をモットーとしています。

Crown Line Philippines, Inc URL: <http://crownline.jp/>  
 (クロネコヤマトの海外引越しフィリピン代理店)

お電話・メールにてお気軽にお問合せください。

☎ +63-999-436-6907 (日本人担当:伊佐)

+63-939-469-6742 (日本語対応)

E-Mail: isa@crownline.jp (日本人担当:伊佐)



フィリピンでの実績10年。  
 Rococoは、ITをツールとして心のこもったサービスをご提供いたします。



Rococo Global Technologies Corporation  
 The Enterprise Center, 6766 Ayala Ave. cor. Paseo de Roxas, Makati City  
 ☎ +63-2-8836-0655 +63-917-184-0655  
 Email support@rococoglobaltech.com

詳しくはこちら



**RISEのビジネス用インターネットで寒い季節も凍結しない接続を!**



- ✓ アップロード・ダウンロードの双方向で20Mbpsから10まで最適なスピードをお選びいただけます。
- ✓ インターネット利用の多い企業に最適
- ✓ 妥協のない、最高のパフォーマンスを実現

UNCOMPROMISED PERFORMANCE  
**オフィス用 専用回線**

プラチナプラン

20Mbps ~ 300Mbps AND MORE



エンジニアの迅速なカスタマーサポート

当社のエンジニアは、営業時間内は10分以内、営業時間外でも30分以内にテクニカルサポートを提供し、お客様のビジネスを中断させずに安定したインターネットをお届けするよう取り組んでおります。

小規模オフィス用シェア回線のブロードバンドプランもございます。

スピード保証 (100% CIR)

100%のCIR (認定情報速度) により、妥協のないRISEネットワークで、ダウンロードとアップロードの双方向で保証されたスピードをお使いいただけます。

レイテンシーの最適化

プラチナプランでは、自社のプラットフォームにより、接続ルートをより速く最適化することが可能です。

積極的なモニタリング

全てのお客様のネットワーク終端装置 (NTU) を定期的にポーリングすることで、ネットワークを監視しています。トラブルの兆候がある場合には、当社のエンジニアが迅速にご連絡いたします。

CONTACT US: 日本人スタッフがサポートいたします。 ✉ sato.kotsuchi@rise.ph 高士 日本語&English OK! 📍 ご希望のビルやエリアをお調べいたします。お見積りお問い合わせください。

# HYS

完璧な  
販売網と  
管理システム

国際レベルの  
高品質製造

グローバル  
トップメーカー  
への  
供給実績

我々の使命は「お客様へのサービス」。  
中国で培った日系企業との良好な関係と世界標準の確かな金属加工の技術で、フィリピンでも、お客様に貢献して参ります。

### 金型事業部



### 品質保証



### ロボット単発プレス



### 順送生産



### 加工梱包



### NCT板金



### 弊社製造の部品例



### その他



HYSは、2004年に中国の東莞市でスタート、金属プレスの金型、プレス加工、板金加工の特殊技術をもつ会社です。世界に向けて完璧な販売網と管理システムを構築し、ここフィリピンでも、国際レベルの水準で、世界のグローバルトップメーカーへの供給実績をもっております。私たちは日系企業の皆様に高品質な製品と高いサービスを提供します。

**HYS Metal Plastic and Electronics (Philippines), Inc.**

Blk 6-02&6-04 Amplefield SME Park  
J.P.Rizal Avenue, Lima Technology  
Center,Lipa City,Batangas 4217

●金属加工、プラスチック加工は私たちにご相談ください。



劉剛 (Mr.LG)  
LG@HYSPH.COM  
+63-91718-622-68

※日本語対応可能です



恒川  
salesmgr01@hysph.com  
+63-917- 621-6355



# 空間のお悩みを解決できる、新しい光触媒デバイス誕生。

消臭  
脱臭

気になる、どんなニオイも除去！



カビ  
繁殖抑制

繁殖を抑制！長期保管も安心！！



アレルギー  
症状緩和

アレルギー物質を除去！



農産物  
鮮度保持

エチレングス除去、真菌除菌！



吸着フィルタを搭載しない、光触媒のみで除菌・脱臭が可能な「除菌・脱臭デバイス」は業界初※1

東京大学との  
共同研究で  
犬猫アレルギー  
の分解に有効で  
ある旨発表しま  
した！

詳しくはこちら  
から



## 「光触媒」とは？

世界が認めた日本発の安全な技術

光触媒には主に「酸化チタン」と呼ばれる半導体材料を用います。この酸化チタンに光を当てると化学反応が起こり、ウイルスや菌、ニオイといった有機物を分解します。この化学反応はオゾンや次亜塩素酸といったものに比べて有機物を強力に分解しますが、人体には影響がなく安心安全なものです。

この光触媒の効果は、1972年にイギリスの科学雑誌「Nature (ネイチャー)」で発表され、今では発見者の名を冠して「本多・藤岡効果」とも呼ばれています。この偉業が認められ、藤岡昭氏は毎年ノーベル賞候補者として話題に上がります。



## 他製品との違い



- ✓ 他製品との違いは「死滅・分解」
- ✓ 吸着式フィルタではない為、交換不要
- ✓ お手入れはフィルタを3か月に一回つけ置き洗いするだけ
- ✓ 人体への影響は無し

	活性炭/HEPA	イオン放出方式	紫外線照射方式 UV-C	光触媒方式 カルテック光触媒
方式効果	○ 効果あり	△ 効果あり	○ 効果あり	○ 効果あり
寿命コスト	× 交換	× 交換	× 交換	○ 不要
除菌・脱臭力	△ 効果あり	△ 効果あり	△ 効果あり	○ 効果あり
有害物質の発生 人体への影響	△ 効果あり	× 効果あり	× 効果あり	○ なし

## Customer Voice

- 喫煙室の臭いが消えました (日系工場様)
  - 臭いで使用不可だった部屋がまた客室として使用できるようになりました (ホテル様)
- \*デモサンプル貸出やっています。お気軽にお問い合わせください**

光触媒について詳細製品カタログはこちらから  
仕様はグローバル (AC100V~240V対応)



Siix Phils, Inc.

108 Competence Drive Carmelray Industrial Park 1SEpz, Canlubang, Calamba City Laguna, Philippines 4028  
Contact No: +6349-502-4994 local 2125 | Email: SM.Sales@siix-global.com



# フィリピンの最新の 情報をお届けします。

- 生活情報
  - ビジネス情報
  - そのほかフィリピン関連の情報 など
- SNSからも情報発信中！ ぜひご活用ください！

@philippineprimerで検索！

SNSでプライマーをチェック！



# JUST PERFECT



*Limitless Creativity Made Possible*

TM-5250



TM-5350



-  Pigment ink for all 5 colors  
全5色の顔料インク
-  130/300ml ink tank  
130/300mlのインクタンク
-  Printing speed 18s\*  
18秒で印刷(A1)
-  Continuous printing at 3.2ppm  
3.2ppmの連続印刷
-  Borderless Printing in all roll widths  
全てのロール幅でボーダーレス印刷が可能
-  Color calibration  
カラーキャリブレーション
-  Tilting 4.3 inch touch screen  
傾斜可能な4.3インチタッチスクリーン
-  41dB in operation  
稼働時41dB

# TSUKASA

TSUKASA ELECTRIC PHILIPPINES INC.

私たちは、お客様の要望に基づいて、モーターを中心に、DCモーター、ブラシレスモーター、リニアアクチュエーター、パンパーモーター、コーヒーミル、ギアポンプ、そしてチューブポンプなどのさまざまな製品を開発、設計、商品化します。

DCモーターとチューブポンプ



プレスライン、プラスチック成形ライン、及び製品組立ライン



プレス部品及びプラスチック部品



担当: 倉山 0918-897-6082 / 0918-807-4195

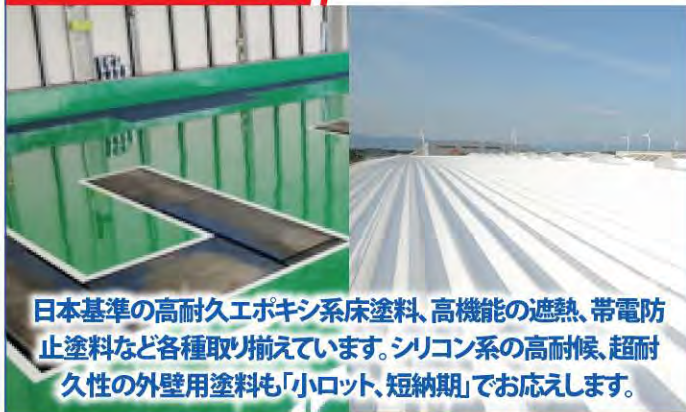
✉ kurayama@tsukasa-d.co.jp (日本語でお問合せいただけます)  
and nikka.delarosa@tsukasa-ph.com

🌐 tsukasaelectric-ph.com ISO 9001:2015・ISO 14001:2015・ISO 45001:2018

建物用塗料の製造・販売

MIZTANI PHILIPPINES

ご希望の色で調色し、短納期でお届けします



日本基準の高耐久エポキシ系床塗料、高性能の遮熱、帯電防止塗料など各種取り揃えています。シリコン系の高耐候、超耐久性の外壁用塗料も「小ロット、短納期」でお応えします。

MIZUTANI PAINT PHILIPPINES INC.  
+63(0)2-8809-1316 / +63(0)949-889-1631 (桑野)  
h.kuwano@mizutanippi.com



# MESCO

Since 1956

## A Passion for Excellence

“卓越”への情熱でフィリピンの製造業を支える。

### Mitutoyo

小型ツール  
SMALL TOOLS



### OJIYAS

ゲージ  
GAUGES

- 人気商品は在庫保有、短納期対応
- 納品前に校正も可能
- Mitutoyo製品なら弊社以外から購入したのものでも校正対応可能



自動倉庫システム  
HANEL LEAN-LIFT



### ORION

クリーンエアシステムチラー  
および真空ポンプ

CLEAN AIR SYSTEM,  
CHILLER and  
VACUUM PUMP



MITSUI SEIKI

スクリータイプ  
コンプレッサー

SCREW TYPE COMPRESSOR  
(OIL FREE / OIL LUBE)  
I-14037TAX-R / ZV37AX-R



高機能CNC  
画像測定機

QV302



### 工作機械・検査機器の販売・アフターサポート

設立から67年。長年の代理店実績で培った熟練のエンジニアが多数在籍！  
在庫機あり、自社工場・倉庫見学歓迎。日本人2名にてPEZAB日系企業をサポート。

☎ 02-8631-1775 🏠 Mesco Bldg., Reliance Corner, Brixton St., Kapitolyo, Pasig  
Globe 0917-552-1956 ✉ sales@mesco.com.ph  
Smart 0928-555-6364 ✉ a-saiki@mesco.com.ph (才木)  
才木 0917-846-3889 🌐 www.mesco.com.ph

MADA

Mazak



**SUZUYO WHITELANDS LOGISTICS, INC.**

3F 7433 Yakal Street, San Antonio Village, Makati City  
 ☎ 02-8350-5970

日本人直連:

輸出入: 0917-885-9336 (長島)

コールドチェーン: 0917-654-9876 (木口)



詳細はこちら

金属精密切削加工は

ISO9001 ISO14001 ISO013485 (医療関連)

**Parts Seiko Philippines, Inc.**

- フィリピンでトップクラス! 320台以上の工作機器!
- 多品種小ロット~ 機械加工~表面処理まで 一貫生産対応!
- 徹底したQCで日本品質実現!



私たちの夢を乗せて走るシンボル、PSP Jeepney



Parts Seiko Philippines, Inc. パーツセイコーフィリピン

Lot 16 Block 16 Main Avenue, Phase IV CEZ Rosario, Cavite, 4106 Philippines

☎ +63 (0)46-437-2437 | ✉ shiro\_mochizuki@parts-phils.ph

フィリピンで創業20年。

法人様、企業様向けの保険のプロが  
皆様の安心を全力でサポートします!



医療保険



火災保険



自動車保険



その他、各種保険について、お気軽にお問合せください。

マニラやセブなど、フィリピン全土でサービスをご提供しております。

**Cotton and Diaz Insurance Services Inc.**



✉: daisuke\_ishii@cotton-diaz.net  
 Unit 205 One Corporate Plaza  
 845 Arnaiz Ave. Legaspi Village Makati City  
 Tel: +63(2) 8817-8650 / 8817-8680

←詳しくはこちらへ

担当:石井



いつでも好きな時に過去の  
コラムをご覧ください

気になるコラムを見逃した方は、  
プライマーWEBサイトまで



- 今晚のおかず
- ビジネス烈伝
- フィリピンで働く人図鑑 And more!

WEBでしか読めない特別な記事バージョン  
もある所以要見です!!

検索 プライマー コラム



MAKE THE BEST CHOICE  
**insurance 110**  
ONE-TEN

**保険のことならおまかせ**

みなさまの海外生活を日本語でサポート

ファイナンシャルに特化したサービスも充実

医療  
保険



自動車  
保険



ゴルフ  
保険



火災  
保険



老後のための  
積み立て保険



親御さん必見  
海外学費保険



ペソ建て  
運用保険



insurance 110 マニラ支店長 高橋  
保険一筋!在住10年の私に対応いたします!

insurance 110 マニラ支店 旧 HOKEN-110BANインターナショナル マニラ支店  
 Unit 206 One Corporate Plaza, 845 A. Arnaiz Ave.(Pasay Road) Legaspi Village, Makati City

☎ 02-8552-3688

FAX : 02-8812-6576 営業時間 : 9:00~19:00

manila@insurance110ph.com http://www.hoken110intl.com/

いつでもお気軽に  
お電話ください。  
日本語で対応  
いたします。

BDOが入っている  
建物の2階 ※駐車場有り





# ぜひ、私たちにご相談ください!

## トヨタサンタローサ

新車/中古車/定期点検・修理/買取り  
のご相談を承ります。



諏訪



溝口



こんな時・・・

修理に時間が  
かかるなあ

整備の品質が  
心配だなあ

トヨタサンタローサなら大切なお車の修理、メンテナンスも、  
日本人技術者にご相談いただけます。

メールかQRコードからご連絡ください。

platinum@toyotasantarosa.com.ph / www.ToyotaSantaRosa.com.ph

\*営業時間:月曜日～金曜日午前8時～午後5時



# お引越しは NEX



**LINE**  
簡単引越準備  
今すぐ!登録お試しください!

(02) 8837-3415 / (02)8403-1106 庄司 小田

**NIPPON EXPRESS (PHILIPPINES) CORPORATION**

**NEX NIPPON EXPRESS**

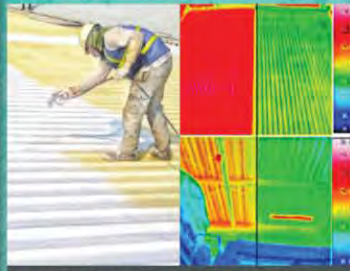
We Find the Way

## 防水専門 屋根や壁からの水漏れに お困りではないでしょうか?

日本の防水技術で  
水漏れを完全  
シャットアウト

屋根上から塗布し、  
生産ラインに影響なし

遮熱塗料を使用し、  
エアコン代削減



責任施工

温度比較



10年保証



HP



Facebook

☐ foneph@jmaterials.com ☎ (02) 8776-9720 ☎ +63998-849-9605

## エアコンの清掃、修理はJMCにお任せください!



COMPLETE PROTECTION  
AND SAFETY GEAR



ご家庭、オフィスのエアコンに気になることは  
ありませんか?

### JMCのセールスポイント!

- ✓ 遅刻はしません!時間通り作業を開始します
- ✓ 作業時には完璧な養生を行います
- ✓ 作業後はきちんと清掃を行います



JMC Technicians

**JMC JMATRIALS CORPORATION**

www.jmaterials.com

日本語連絡先: 中金  
nakagane@jmaterials.com  
☎ +63 9988 499 605

Contact: Jeru  
sales@jmaterials.com  
☎ +63 9778 421 703

CHECK OUT HOW WE DO OUR SERVICES AT Jmaterials Corporation

レンタカー・ドライバーはお任せ下さい

★長期月極レンタル(運転手付き)  
・Php52,800より(運転手付き)



【ドライバー派遣も承ります】  
・1日(10時間) Php1,500~  
・1ヶ月(週5日) Php29,500~

**A. Watanabe Car Rental**  
(ABLE CAR SERVICES)

a.watanabecarph@gmail.com (日本語対応可)  
Tel: 02-8277-1032 / 02-8293-5062  
Tel: 0917-712-7310/0917-300-2067  
http://ableph.wixsite.com/able-car-services/car-rent  
(New Office): 316 DUHAT ST.COMEMBO Makati City, Philippines



【長期月極レンタル(運転手付き)】  
・Php52,800~(運転手付き)  
・ナンバーコーディング代には別車両を提供  
・長期契約で最高10%の割引  
・見積無料! 詳しくは担当・海辺まで!  
CP#+63(0)917 712 7310

クルマを売るなら



お困りではございませんか?

- ✓ 帰任や異動が決まり、車を処分したい
- ✓ 車を売りたいけど、信頼のおける会社に販売したい
- ✓ 個人情報の処理など、売買書類手続きなど不安
- ✓ ペソではなく、円で支払って欲しい
- ✓ 車両売却を社員に任せているが、レポートなど不適切処理が心配
- ✓ 事故や故障をしまい、修理せず売却したい

☎ 0917-102-1645

株式会社タウマニラオフィス 西出 啓太

Email: manila@tau.co.jp https://www.tau.co.jp/



1004 Vicente Madrigal Building, 6793 Ayala Avenue, Makati

**TOYOTA GLOBAL CITY**

便利になりました!

ここ!

38<sup>th</sup> Street

Uptown Parade

マニラ日本人学校

**Toyota Global City**  
ジャパンドeskへ  
お気軽にお問合せください

**ご提供サービス**

- 新車販売
- 車検サービス
- 中古車売買・下取り
- 印鑑登録サポート
- 定期点検・修理
- 各種保険

**リース・サービス開始しました!**

**Toyota Global Cityの特徴**

日本語でお気軽にご相談ください(担当者: 春名)  
【連絡先】: **0917 882 9375**  
**aiko.haruna@toyotaglobalcity.com**

日本人常駐

ショールーム

カフェ併設で新車・人気車種をお楽しみください

アクセスの良さ

BGCに立地 (Uptownモールの目の前)

詳細はこちら

**Toyota Pasong Tamo, Inc.**

2292 Pasong Tamo Extension  
123 Makati City  
Trunkline: **(02)-8893-8084**

**Toyota Angeles Pampanga, Inc.**

Angeles - Magalang Road,  
Brgy. Pulung Maragul, Angeles City,  
Pampanga 2009  
Trunkline: **045-409-1000**

NLEX(北部ルソン高速道路)  
Angeles 出口を出てすぐ

旅行・趣味

美容・ファッション・医療

学習・資格

ビジネス

必読の  
指南書  
発刊!

# この一冊でフィリピンの不動産と 選ぶべきディベロッパーがわかる

投資家たちが注目するフィリピン不動産のすべて、そして、フィリピン屈指の大手財閥企業傘下の「DMCI Homes」がなぜ優れているのか?その理由をフィリピン不動産を検討、購入される前に是非お読みください。



出版社: PLEASE (2023/1/12)  
発売日: 2023/1/12  
言語: 日本語  
単行本: 192ページ  
ISBN-10: 4908722218

アマゾンや楽天ブックスでご購入頂けます。



著者: 桐原隆

今日の海外投資  
フィリピン不動産

DMCI  
Homes

を勧める理由

Reason Why We Recommend DMCI Homes in Philippine Real Estate

桐原 隆

今日の海外投資  
フィリピン不動産  
を勧める理由

桐原 隆

DMCI Homes

DMCI HOMES  
Feels real good to be home

お気軽にお問い合わせください

Mail: [info@dmcihomes.jp](mailto:info@dmcihomes.jp)

HP: [www.dmcihomes.jp](http://www.dmcihomes.jp)

DMCI HOMES  
Real Estate



YouTubeチャンネル開設!

最新物件や購入者の声など"旬"な情報をお届け!  
「DMCI Homes 日本公式 マニラ・フィリピン不動産」



Leopalace21

アヤラアベニュー沿いの便利な立地  
Serviced Office Manila

マカティ・2号店

高速インターネット  
オフィス機器完備  
低価格で

ワーキングスペースで  
テレワークを快適に!

好条件!

ワーキングスペース

1カ月P5,000~24時間利用可能

- ☑ 一日P550、1日からご利用可能
- ☑ 24時間365日エアコン操作
- ☑ 高速インターネット
- ☑ コーヒー、ウォーターサーバー利用
- ☑ 鍵付きロッカー

レンタルオフィス、レンタル会議室もご利用ください。



●空気清浄機を随所に設置し、衛生管理・感染予防を徹底しております。



1号店  
Tower 6789 Makati



各店49部屋  
ご用意しております!



NEW 2号店  
Insular Life Building Makati



レオパレス21 フィリピン  
23F TOWER 6789, 6789 Ayala Avenue,  
Makati City Metro Manila, Philippines

+63-2-8801-3417  
日本語でお気軽にお問い合わせください(担当:レア)0917-814-4087



HP: [www.heroph.net](http://www.heroph.net)  
E-mail: [sales@heroph.net](mailto:sales@heroph.net)  
FB: HERO Serviced Office

**FUNAI**  
**オフィススペース**  
**お貸しします!**

**年単位  
長期契約**

Office Space: 260平方メートル  
 備品&エアコン完備  
 会議スペースあり  
 場所: パタンガス SEPZ Lima  
 Technology Center

**お気軽にお声がけ下さい!**

**FUNAI ELECTRIC PHILIPPINES INC.**

☎ (043)-430-7000 | 0955-390-0450 (Ms. Mylene)    📍 Phase 2A Blk. 1 Lot 3, 4 & 5  
 Office Loc #: 160 / 161 0917-146-6178 (加藤)    SEPZ Lima Technology  
 ☑ fph-a.mylene@funai.co.jp (Ms. Mylene)    Center, Lipa City,  
 katoku@funai.co.jp (加藤)    Batangas 4217

**B&G BED&GO**  
 REAL ESTATE

ENG(Smart): (+63) 949 8179 455  
 ENG(Globe): (+63) 977 2848 173  
 TEL: (02) 8256 9633

Room 501 VGP Center, 6772 Ayala Ave., Makati City, Philippines 1226    EMAIL: info@bedandgoinc.com

弊社ホームページ

**ベッド&ゴーがおもてなしの心でご案内いたします。**

- 物件賃貸 不動産を貸したいオーナー様にテナント様を紹介
- 売却希望のオーナー様にバイヤー様を紹介 物件販売
- 物件管理 オーナー様の大切な不動産をきめ細やかに管理します
- 不動産を買いいたい方・借りたい方にご希望の物件を紹介 物件探し

ニュースレターを購読して最新情報をゲット    最新情報はインスタグラムで

mailchimp    Instagram

**人材紹介、人事労務管理はパーソルフィリピンにお任せください!**

**JC John Clements**    **PERSOL PHILIPPINES**  
 Your Partner for Life.

日本の大手人材総合サービス企業である、パーソルホールディングスは、半世紀の歴史を持つフィリピン国内最大手の総合人材サービス企業“JOHN CLEMENTS”と事業提携をしております。

**ワンストップサービス**

- 100万人以上のデータベース
- 日本品質のサービス提供
- 日本人コンサルタントによるスクリーニング
- 日本人採用転職サイト **doda** 無料広告掲載

日本人コンサルタントが日本クオリティーできめ細かく採用をお手伝いします。他社と比べて、フィリピン人および日本人の候補者数で圧倒的な実績を誇り、貴社の事業戦略に沿った適切な人材のみを厳選してご紹介いたします。

- 人材紹介、採用代行、労務コンサルティング
- フィリピン人の国外紹介、国外就労ビザ取得代行
- エグゼクティブサーチ

**人事労務管理のメンバーシップサービス**    **ご依頼急増**

- 日本人の労務コンサルタントとフィリピン人弁護士がフィリピンのLabor CodeやDOLEのルールに沿ったアドバイス、サポートをご提供いたします。
- 月間のご質問回数、打合せ回数に制限なし
- 雇用契約書、就業規則などのレビューを無料対応。
- フィリピンの時事労務問題を定期的にご案内。
- フィリピンの採用・労働セミナーを実施。貴社にお伺いしてご説明も可能。

ホットラインサービス    レビュー定期レポート    情報提供サービス    地域別候補者情報

**採用人事をさらに増やし、人材採用をサポート!**

**PERSOL PHILIPPINES**  
**JohnClements. Recruitment, Inc.**  
**Japan Desk**

**jpn@johnclements.com**  
**+63 2-8884-1227**

14F LKG Tower, 6801 Ayala Ave., Bel-Air, Makati City, Metro Manila Philippines 1209

LINEで転職のご相談承ります ↓

QRコード

旅行意味    美容・ファッション・医療    学習・資格    ビジネス





過去5年間で  
**6,515名**  
フィリピン人技能実習生  
日本へ送り出し

## 人材不足解消は、プロデシナルにお任せください!

- ✓ 日本への送り出し実績数：フィリピン国内 **“最多”**
- ✓ 特定技能1号・介護の送り出しを始めました

### 派遣先実績

- パン製造
- 惣菜製造
- 自動車整備
- 電子部品組み立て
- 工業用包装
- メタルプレス
- 型枠・鉄筋
- 鋳造
- 溶接
- 水産加工
- 農業
- 介護

### 私たちが選ばれる5つの理由

- ✓ 業界屈指の実績と質の高さ
  - ✓ 誠実な事業運営、正確なコミュニケーションで期日・約束を厳守
  - ✓ 書類作成に精通したスタッフが迅速に対応
  - ✓ きめ細やかな事前日本語教育の実施 (4か月間合宿研修)
  - ✓ 日本人教師 8名、比人教師45名が在籍
- 日本側の協同組合、技能実習生たちと常に連絡を取り合っており、全ての実務を迅速に進めます。
- 姉妹会社である、さくら日本語学校においては、出国前の事前研修を4か月間に渡り、日本語、マナー、ルール、文化、コミュニケーション等を合宿方式にて厳しく指導しています。送り出し先の企業様からは、大変ご好評をいただいております。

## PRUDENTIAL EMPLOYMENT AGENCY, INC. プロデシナル・エンプロイメント・エージェンシー

2nd and 3rd floors, Manahin Corp. Building, 70 Gloria Diaz St., BF Resort Village, Talon 2, Las Pinas City

携帯電話: 0917-651-6076 担当 酒井・三宅

固定電話: 02-8871-2164 / 8403-2823

Eメール: fujimoto@prudentialemployment.com

## POEAから日本向けの技能実習生送り出し機関として認定を受けました



### フィリピンで30年以上の実績と経験から人材をサポート

#### 比国内向け派遣業務 (DOLE LICENSE NUMBER: NCR-PFO-78101-091123-262-R) NOSPHIL CONSULTANCY AND MANPOWER SERVICES INC

- フィリピン国内の建設プロジェクト向け技術者、現場監督、アドミ要員、ワーカーの派遣
- 女性オフィススタッフの派遣 (経理・人事・総務・秘書・エンジニア等...派遣社員ベース)

Tel: +63-2-8687-1978 Fax: +63-2-8687-1979 URL: [www.nosphil.com.ph](http://www.nosphil.com.ph)

#### 日本向け派遣業務 (POEA LICENSE NUMBER: 084-LB-081622-R) PHILNOS CORPORATION

- 建設プロジェクト向け技術者、現場監督、アドミ要員、ワーカーの派遣
- IT技術者、英語教師、技能実習生の派遣

#### その他海外向け派遣業務

- 建設プロジェクト向け技術者、現場監督、アドミ要員、ワーカーの派遣

海外向け派遣 Tel: +63-2-8638-9499/9498 Fax: +63-2-8687-1979 URL: [www.philnos.com.ph](http://www.philnos.com.ph)



## フィリピン人の人材派遣専門会社 PHILNOS CORPORATION

日本人担当: 松本までご連絡ください。  
E-mail: Mr. Teruyoshi Matsumoto [t.matsumoto@philnos.com.ph](mailto:t.matsumoto@philnos.com.ph)  
Ms. Mabel T.G Masangkay [mgm@philnos.com.ph](mailto:mgm@philnos.com.ph)  
3F OAC BUILDING, 27 SAN MIGUEL AVENUE, ORTIGAS CENTER, PASIG CITY  
NOSPHIL CONSULTANCY AND MANPOWER SERVICES INC.

フィリピンでの  
お仕事探しなら、  
当社へ  
ご相談下さい



Unit 2402, 24th/Floor, 139, Corporate Center  
Valero Street, Salcedo Village, Makati City 1227  
☎02-8893-8815 日本人担当: 田中  
E-mail: jph@sagass.com Web: www.sagass.com.ph

現地採用の  
プロフェッショナル!

**フィリピンで日本人人材  
をお探しの企業様を徹底サポート!**  
フィリピンで就職を希望される方もご相談ください。

**英語学校を併設**  
即戦力となる20~  
30代の日本人の紹  
介実績多数!

**日本語学校も併設**  
フィリピン人通訳の紹  
介も可能。日本語研修  
もご相談ください。

**日本人営業が担当**  
アフターサポートも  
充実!お気軽にご相談  
ください。

フィリピンの人材採用は **GENSAI Career Consulting Corp.**  
☎0917-146-6549 (会社) ☎0991-351-8384 (中西)  
✉info@gensaicareer.com  
Unit F 2nd Flr. Wilbincom bldg. J.P. Rizal Ave., Kaybagal South,  
Tagaytay City, Philippines

日本人対応: 中西

フィリピンで親睦を深めよう! 日本人コミュニティーリスト  
その他にも、日本人コミュニティ情報が  
ございましたら、ぜひプライマー編集部  
([information@primer.ph](mailto:information@primer.ph))までお知らせください。

### 同窓会

- ▶ マニラ開成会 開成高校  
◎ <https://www.facebook.com/tomohisa> (加藤智久)
- ▶ ソフィア会 上智大学 ✉k.shigeta.aa@ph.azbil.com  
☎0919-060-7439 (重田)
- ▶ 関西学院同窓会 マニラ支部 弦月会 関西学院大学  
☎0919-079-0260 (森) ✉yasuhiro.mori@jfe-shoji.com.ph
- ▶ マニラ関大 関西大学  
✉manila.kandaikai@gmail.com (山本)
- ▶ 法政大学フィリピン交友会 法政大学  
✉hoseiph.2020@gmail.com (宮脇)
- ▶ 拓殖大学学友会フィリピン支部 拓殖大学  
☎0917-856-1705 (峠崎)
- ▶ 東京外語会 マニラ支部 東京外国語大学  
☎0917-373-2243 (中原)
- ▶ フィリピン不老会 名古屋大学  
✉daisuke\_ishii@cotton-diaz.net (石井)
- ▶ マニラクローバー会 同志社大学・同志社女子大学  
☎0917-179-0206 (中島) ✉chi.023026@gmail.com
- ▶ マニラ紫紺会 明治大学  
☎0918-811-5555 (屋良) 0917-598-3836 (金光)
- ▶ マニラ稲門会 早稲田大学  
✉kazuma.nakagomi@ph.ey.com (中込)
- ▶ マニラ三田会 慶應義塾大学  
☎0917-834-8920 (山田)
- ▶ マニラ桜友会 学習院大学/女子大学/高等科/他  
✉ouyukai.manila@gmail.com (後藤)
- ▶ マニラ校友会 立命館大学/立命館アジア太平洋大学  
☎+63-917-866-2248 /  
✉hirata@ph.hh-express.com (平田)
- ▶ フィリピン待兼会 大阪大学 ☎0920-970-5964 (高村)
- ▶ マニラ白門会 中央大学 ☎0917-123-3561  
(真橋 哲大 マシン テツヒロ)
- ▶ マニラ九大OB会 九州大学  
✉nishimoto-k@intl.taisei.co.jp (西本)
- ▶ 青山学院校友会 マニラ支部 青山学院大学  
✉aogakumnl@gmail.com (鈴木)
- ▶ 神戸大学同窓会 神戸大学 ☎0917-307-3391  
✉masaki.suwa@toyotasantarosa.com.ph (諏訪)
- ▶ マニラ顕桜会 日本大学 ☎0917-188-0157 (町田)
- ▶ フィリピン濃青会 京都大学 ☎0956-457-8410  
✉tmautmau@gmail.com (松原)

- ▶ マニラ立教会 立教大学 ☎0998-588-3579 (有路)
- ▶ マニラ若葉会 筑波大学附属駒場高等学校附  
✉kkohmi@gmail.com (大見)
- ▶ 咲耶会 マニラ支部 旧大阪外国語大学・大阪大学外国語学部  
✉tsukiyotenmatay@gmail.com (テンマタイ)
- ▶ 如水会 マニラ支部 一橋大学  
✉zorigt.b.khongor@mitsubishicorp.com (ソリグト)
- ▶ マニラ青葉会 東北大学 ☎0999-220-88 (石井)
- ▶ フィリピン赤門会 東京大学 ✉thoshino@adb.org (星野)

### 日本人の会リスト

- ▶ マニラ日本人会 ☎(+632)8810-7909
- ▶ 北ルソン日本人会 ☎074-442-4708
- ▶ フィリピン沖縄県人会 ☎(02)8421-6147
- ▶ マニラ静岡県人会 ☎0918-889-6744
- ▶ マニラ岐阜県人会 ☎0998-597-6590 (石田)
- ▶ 信濃の國の会 ✉nakahara1117@gmail.com (中原)
- ▶ 大阪府民会 ✉osakafumin.ph@gmail.com
- ▶ 茨城県人会 ☎0915-356-2929
- ▶ フィリピン石川県人会 ✉ishikawakenjinkai.philippines@gmail.com (小原)
- ▶ マニラ福岡県人会 ☎0917-805-6672 (藤本)
- ▶ マニラ福井県人会 ✉manila\_fukui@outlook.com (三宅)
- ▶ 栃木県人会 ☎0998-841-6475 (幹事: 東浦裕康)  
☎0998-556-5887 (副幹事: 石橋)
- ▶ フィリピン沖縄県人会連合 (PUOA)  
☎0918-811-5555 (YARA)

### その他

- ▶ 77年会 (1977年生まれの集まりです)  
✉Yagifx77@yahoo.co.jp (八木)
- ▶ マニラ猛虎会 ☎0917-180-0027  
✉siriwasaki@gmail.com (岩崎)
- ▶ マニラ昇竜会 中日ドラゴンズ  
✉daisuke\_ishii@cotton-diaz.net (石井)
- ▶ マニラ日本人バレーボールサークル **Ace Strikers**  
☎0931-880-0602 (坂口)
- ▶ Little Japan (フィリピン人と交流しています)  
◎ [www.meetup.com/Little-Japan-in-Manila/](http://www.meetup.com/Little-Japan-in-Manila/)
- ▶ フィリピン日本人ビジネス協同組合 ◎ <http://jbaph.com>
- ▶ 沖縄県フィリピン委託駐在員事務所  
**Okinawa Prefecture Philippine Representative Office**  
☎02 8811 5555 Cell.0918-811-5555 (屋良朝彦)
- ▶ Manila Hapons Rugby Team  
✉sachiko.morimoto@discovery.com.ph (森本)
- ▶ 日本人バスケットボールサークル **マニラブレッツ** ☎0917-808-1785  
✉yoshihito\_watanabe@hotmail.com (渡邊)
- ▶ マニラグリーンクラブ (男声合唱) ☎0939 726 3959 (担当: 出嶋)  
✉hajime.whitecat0214@gmail.com



Providing **JOBS** CHANGING **LIVES**  
J-K NETWORK SERVICES

[HTTPS://JKNETWORK-JOBS.COM/](https://jknetwork-jobs.com/)

**800+**  
Global Companies  
TOP BILINGUAL PROVIDER

**10,000人以上の求職者の皆様にお仕事を  
を紹介し彼らの人生を変えてきました。**

## 当社のサービス

人材紹介、ヘッドハント、語学力評価、リクルーティング



日本語力があるバイリンガル人材  
(日本人やフィリピン人等の外国人)  
をいつでもご紹介可能です。



優秀なITプロフェッショナル、技術  
者、エグゼクティブクラスの  
人材をご紹介できます。



クライアントからご連絡をいただいて  
から24時間以内に  
候補者をご紹介いたします。

- ✓ フィリピンの800以上のグローバル企業から信頼されています。
- ✓ 月給は¥90,000 - 350,000ですが、案件により、それ以上になる可能性もあります。
- ✓ 無料VISAサポート、健康保険、フィリピンの社会保険、ノートパソコン支給やその他の手当のあるハイブリッドの勤務形態で働くことができます。
- ✓ 私たちには、異なる職種、勤務地、産業で約200~250件の安定した日本人向けの求人案件が平均してあります。
- ✓ 人事、IT、経理、財務、営業、マーケティング、エンジニア、ホテルなど、様々な職種のお仕事をご紹介します。
- ✓ 実務未経験者や管理職レベルの方も応募可能です。
- ✓ 豊富な採用経験を持つエキスパートによる無料キャリアコンサルティングを英語または日本語にて提供いたします。
- ✓ 面接トレーニングも含め、就職まで無料でサポートを行うことをご約束いたします。

### お問い合わせ (求人企業の方へ)

✉ [jkmartketing@jknetwork-jobs.com](mailto:jkmartketing@jknetwork-jobs.com)  
☎ T: (02) 8245 2829 | M: GLOBE : 09176381951  
💬 Skype ID : live:jkmultilingual2017  
🌐 [https://jknetwork-jobs.com/forClients\\_ja](https://jknetwork-jobs.com/forClients_ja)



### お問い合わせ (求職者の方へ)

✉ [jkmanpower@jp-network-e.com](mailto:jkmanpower@jp-network-e.com)  
☎ T: (02) 8245 2829 | M: GLOBE : 09176381854  
💬 Skype ID : jknetworkjobs  
🌐 [https://jknetwork-jobs.com/forApplicants\\_ja](https://jknetwork-jobs.com/forApplicants_ja)



## フィリピンのビジネス情報をお届けします。

- 連載コラム
- 業界別ビジネス特集
- 企業検索

など、役立つビジネス情報を発信中!  
ぜひご活用ください!

@philippineprimerで検索!

**LINE** 友だち追加

SNSでプライマーをチェック!

**facebook**

最新情報はこちらから!

いいね!

**twitter**

ビジネス情報は  
こちらをSCAN!



<https://primer.ph/business/>

**Instagram**

**YouTube**

フィリピンプライマーで検索!

**TikTok**

はじめました



## 伊佐治稔 Minoru Isaji (日本証券アナリスト協会検定会員)

情報提供サービス・経営コンサルティング・アウトソーシングサービス会社WCソリューションズ・フィリピンコーポレーションの最高経営責任者（CEO）兼代表取締役社長、及び現地有力証券会社ABキャピタル証券の特別顧問。フィリピン在住。日本証券アナリスト協会検定アナリストとして30年以上にわたって経済、株などの調査活動に従事。フィリピン進出日系企業・個人を支援している。

### クボタと日本郵船グループのマルコペイが業務提携

#### 比人船員の農機購入支援、下船時の副業に農業を提案

クボタのフィリピン販売子会社Kubota Philippines, Inc.(KPI社)と、日本郵船グループで船員向け金融プラットフォーム事業を展開するMarCoPay Inc.(マルコペイ社)が業務提携し、10月27日、フィリピン人船員の農業機械(農機)購入サポートを開始した。

クボタや日本郵船の発表によると、船員向けモバイルアプリ「MarCoPay」上でクボタの農機ラインアップやディーラーの紹介、様々な購入特典の付与、ビジネスモデル提案セミナーなどのサービスを提供する。下船期間中に給与収入がなくなるフィリピン人船員に対し安定収入が得られる副業として農業を提案し、生活水準の向上を支援する。また稲作国であるフィリピンにおいて、農機の普及を通じた農業の発展を目指すとのことである。

フィリピンは約20万人もの外航貨物船の船員を輩出する世界有数の船員供給国である。通常、これら外航貨物船の船員は、数カ月から半年以上にわたって乗船したのちに下船し、一定期間休暇を取って、また乗船するサイクルを繰り返す。フィリピン人船員は、下船期間に船員としての給与収入がなくなるため、生活を安定させるために副業を持つケースがある。また、フィリピンでは稲作を中心に農業が盛んであるが、依然として機械化が停滞している地域が多く残っている。

#### <サポートサービスの内容>

##### 1. 購入までの情報提供

船員が乗船中でも使用状況を遠隔確認できるGPS搭載のトラクタやコンバインをはじめとする製品ラインアップや取り扱いディーラーを「MarCoPay」アプリで紹介する。農機の購入は最寄りのディーラーとの契約になる。

##### 2. 購入特典

「MarCoPay」アプリで購入を検討し、クボタの農機を購入した船員に、GPS通信料の特別割引などの特典を提供する。

##### 3. ビジネスモデル提案

GPS搭載農機を購入し、船員自身や家族が使用するだけでなく、近隣農家に有償で貸し出して収入を得るなどのビジネスモデルをセミナーなどを通じて提案する。

マルコペイ社は2019年7月、日本郵船とフィリピンでの提携企業トランスナショナルダイバーシファイドグループ(TDG)によって設立された。始業に際して、シティグループや大手総合コンサルティング企業であるアクセンチュアとも提携している。2019年12月にフィリピン中央銀行(BSP)から電子通貨発行業のライセンスを取得、2020年1月に日本郵船の保有船でマルコペイのサービスを開始した。その後、サービス内容や対象先を拡大、2021年6月には丸紅が出資、2022年3月には三菱UFJ銀行が出資、4社の合併企業となった。

マルコペイ社は、上記のようにスマートフォンのアプリで電子通貨による給与受取り、送金、現金化、融資申請、保険や投資商品等を購入できる電子通貨プラットフォーム「MarCoPay」を運営している。このプラットフォームの導入により乗船期間中の給与支給を一部電子通貨で行うことで、現金管理費用を圧縮し、出納業務に要する労力や時間の軽減、現金盗難・紛失のリスクを低減する。また、電子通貨の特性を生かし、船員は乗船期間中も自国への送金が可能である。融資面においては、フィリピン人船員を対象とした融資サービスを行っている。

2022年12月には日本航空(JAL)と提携し船員福祉充実や訪日観光を推進、2023年4月には三菱UFJ銀行が20%出資する有力拡大商業銀行であるセキュリティアバンク(証券コード:SECB)と提携し融資事業などを強化、2023年8月には三菱自動車工業の生産・販売拠点であるミツビシモーターズ フィリピン(MMPC)と提携し船員向けの新車販売を促進する取り組みを開始した。

### アイ・ピー・エス、200人規模のフィリピン視察旅行を開催

#### 比で積極展開、海底ケーブル等の通信やヘルスケア事業

情報通信事業などを展開する株式会社アイ・ピー・エス(IPS、本社:東京都中央区)は、10月28日から10月30日の日程にて、株主など約200名を対象としたフィリピン視察旅行を実施した。新型コロナウイルス感染症の影響により3年間中断していたが経済活動などが正常化してきていることから、4年ぶりの再開となった。

IPSでは、より多くの株主などにアフターコロナにおけるフィリピンの状況、市場環境及びIPSグループの事業活動を理解してもらうべく、マニラ首都圏地域の事業所見学ツアーなどを行った。29日には、マカティ市のザベニンシュラ マニラにおいて、事業戦略説明会を実施、宮下幸治代表取締役社長や上森雅子専務取締役などが説明を行った。

1991年10月設立のアイ・ピー・エスは、主に日本とフィリピンで事業を運営している。日本では、登録電気通信事業者として、音声通信を中心とする通信サービスを提供、フィリピンでは国際通信回線容量、光回線の提供・敷設などの通信事業やメディカル&ヘルスケア事業を運営している。

フィリピン通信事業は、2015年に出資したInfiniVAN, Inc.(インフィニVAN、所在地:タギグ市BGC)を通して展開されている。2017年に通信事業を行うための許認可を取得、フィリピン市場でブロードバンドのインターネットサービスを提供している。現在の主要な事業は、ルソン島のマニラ首都圏での法人向けインターネット接続サービス(ISP)、およびミンダナオ島・パナイ島における光ファイバー通信回線の敷設による、地域通信事業者・CATV事業者へのインフラ提供などである。さらに、BPO企業KEYSQUARE(キースクエア)も有している。

一方、2010年2月には医療法人社団翔友会(品川美容外科や品川スキンクリニックを展開)との合併により、Shinagawa Lasik & Aesthetics Center Corporation(シナガワ レーシック、所在地:マニラ首都圏マカティ市エンタープライズセンター)を設立、レーシック(近視矯正)手術や美容医療を提供している。現在、マニラ首都圏3カ所(マカティ市、パング市、タギグ市ボニファシオグローバルシティ=BGC)で、近視矯正手術を中心としたクリニックを開業している。近視矯正手術は2012年の1,000件弱から2022年には約7,000件へと大幅増加している。2017年からは白内障に対する手術も行っている。

IPSは過去最大の投資案件として、2022年7月よりインフィニVANを通じて、フィリピンの通信企業グループ テレコム(証券コード:GLO)とイースタンテレコムコミュニケーションズ フィリピン(イースタンテレコム)と共同で、フィリピン国内海底ケーブルシステム(PDSCN)の建設を開始した。2023年4月に海底部分の建設が完了しており、全国140カ所の中継局網も2023年12月に完成予定、既存大手通信事業者と遜色のないネットワークが完成し、ハイパースケール事業者、CATV事業者、地方の通信事業者、地方の法人向け等への通信サービスの提供が全国規模で可能となりつつある。



## フィリピン経済・金融・投資情報

独自情報がメルマガ、WEBから  
簡単に入手可能です。

定期購読・試読 [wcl@pheconomist.com](mailto:wcl@pheconomist.com)  
情報サイト <https://pheconomist.com>





ZIPAIRはJALグループの新しい航空会社です

# マニラ ニノイ・アキノ ↔ 東京 成田

## 往復ともに毎日運航中!

マニラ発 14:35 → 成田着 20:05

成田発 09:25 → マニラ着 13:10

※運航スケジュールは変更になることもありますので、ホームページよりご確認ください



航空券のご予約はこちら  
<https://www.zipair.net/>

### 設定運賃

座席種別		マニラ発運賃(税込)
ZIP Full-Flat	フルフラットシート	50,400円～
Standard	普通席	16,100円～
U6(6歳以下)	普通席	8,100円

### ZIPAIRのサービス・特徴

Point

#### 機内無料 インターネットサービス



機内エンタメや電子書籍、インターネット、機内販売をお客さまご自身の端末から無料でお楽しみいただけます

※インターネットで接続できるサイトには制限があります。

#### 快適な座席



180度リクライニングZIP Full-Flatや一般的な航空会社と同等のシート間隔のStandardをご用意しています。

#### お子さま向け運賃“いつでも”定額!



6歳以下のお子さまは、U6運賃(税込8,100円)でご予約可能です! 2歳未満のお子さまにも必ずお席をご用意します。

- ・運賃額は片道、1席あたりの金額です。
- ・運賃額には、機内持込手荷物7kg分が含まれています。
- ・「ZIP Full-Flat」、「Standard」は便毎の空席予測数により、運賃額が変動します。
- ・機内食の注文、手荷物のお預け及び座席指定には、付帯サービス料金が別途必要です。

- ・表示運賃は各種税込みの金額です。また、表示運賃額は2023年8月検索時点の為替を反映しており、実際の価格は異なる可能性があります。
- ・予約の変更、払い戻しは致しかねます。

# ZIPAIR

